Телефон: + 38946511000
Телефакс: + 38946511567
www.uist.edu.mk

Партизанска бб
6000 Охрид
Република Македонија

Бр. 01-262/1
Охрид, 24.4.2026 год.

СТРАТЕГИЈА ЗА ОБЕЗБЕДУВАЊЕ КВАЛИТЕТ НА УНИВЕРЗИТЕТОТ ЗА ИНФОРМАТИЧКИ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИИ „СВЕТИ АПОСТОЛ ПАВЛЕ “ – ОХРИД ЗА ПЕРИОД 2026-2031

Вовед

Универзитетот за информатички науки и технолгогии „Свети Апостол Павле“ Охрид (УИНТ) е државен универзитет основан во 2009 година. Денес тој претставува заедница на 5 факултети. Стратегијата за развој на УИНТ претставува клучен документ што во согласност со мисијата и визијата, го дефинира и насочува развојот на оваа високообразовна установа односно ги утврдува начините како да се постигнат, реализираат и имплементираат поставените цели, а притоа да се земат во предвид сите барања, потреби, желби, но и можности и специфичности. Планирањето обезбедува основа со која ќе се врши етапно следење на исполнувањето на поставените цели и преземање корективна акција, доколку е потребно.

За време на своето постоење УИНТ секогаш бил посветен на постигнување на највисоките нивоа на образовната, научноистражувачката, уметничката и апликативната дејност. Токму затоа, а имајќи ги предвид Законот за високо образование, Правилникот за стандардите и постапката за надворешна евалуација и самоевалуација, Статутот на Универзитетот за информатички науки и технологии „Св. Апостол Павле“ Охрид, Правилникот за обезбедување на квалитет на Универзитетот за информатички науки и технологии „Св. Апостол Павле“ Охрид и стандардите и постапките на водичот наскоро ќе се применуваат од Европското здружение за обезбедување на квалитет во високото образование и другите општи акти на Универзитетот, Сенатот на УИНТ на седницата одржана на ден 24.04.2026 година ја донесе Стратегијата за обезбедување квалитет на Универзитетот за информатички науки и технологии „Св. Апостол Павле“ Охрид (2026–2031).

Стратегијата опфаќа главна цел, специфични цели, конкретни мерки и индикатори.

Главната цел на овој документ е да послужи како општа рамка на активности и мерки во функција на развивање и унапредување на квалитетот на работата на сите дејности на Универзитетот и единиците, во согласност со потребите на пазарот на труд и други засегнати чинители во високото

образование, промовирајќи и поддржувајќи го квалитетот во високото образование како и поттикнување на интересот на општеството за ова прашање.

Со изработката на оваа Стратегија, се поставува цел за создавање едно кохезивно јадро, околу кое ќе се усогласат и врз кое ќе се надградуваат интересите на сите факултети, што ќе обезбеди основа за поголема соработка и координација помеѓу факултетите на Универзитетот. Стратегијата треба да обезбеди долгорочен поглед и да даде насока на движење на сите субјекти што се дел од Универзитетот.

Универзитетот, со ваквата Стратегија, како и со целите за развој, е определен континуирано и системски да работи на негово развивање и да понуди квалитетно образование и научна дејност преку современи наставни програми што ќе допринесува кон создавање на образовни кадри кои ќе бидат надградени со знаења, способности и компетентности соодветни на потребите на домашниот и глобалниот пазар на трудот и паралелно да го следи унапредувањето на системот за управување со квалитетот.

Универзитетот е посветен на постигнување на следните специфични цели во обезбедувањето на квалитет во периодот 2026–2031 година:

- Воспоставување, развој и ефикасно функционирање на системот за квалитет;
- Унапредување на човечките ресурси за квалитет на Универзитетот;
- Промоција на соработката и иновации за квалитет;
- Зголемување на општествената поврзаност, достапност и видливост на квалитетот на Универзитетот.

1. Воспоставување, развој и ефикасно функционирање на системот за квалитет

Со усвојувањето на Правилникот за обезбедување на квалитет на Универзитетот за информатички науки и технологии „Св. Апостол Павле“ Охрид од страна на Сенатот на УИНТ беше воспоставен нов систем на обезбедување на квалитет на Универзитетот, кој е целосно усогласен со позитивните правни прописи и релевантните меѓународни искуства во однос на квалитетот на високото образование.

Стремејќи се кон создавање на високо образование со признат национален и меѓународен квалитет, Универзитетот е насочен кон создавање на средина која овозможува непречено функционирање на новиот систем за квалитет и неговите чинители. Во свет каде што високото образование постојано се менува, овој пристап ќе му овозможи на Универзитетот да ги препознае силните и слабите страни и да ги направи сите потребни промени во интерес на студентите и општеството во целина.

Универзитетот го поддржува системот за обезбедување квалитет преку определување на соодветни капацитети и потребните ресурси. За воспоставување, развој и ефикасно функционирање на системот за квалитет на УИНТ ќе бидат преземени следните мерки:

- Формирање комисии за квалитет;
- Континуирана работа на динамиката преку одржување на редовни седници на Универзитетската комисија и Факултетските комисии;

- Донесување на годишни акциски планови на ниво на Универзитет;
- Редовно следење на исполнувањето на годишните акциски планови;
- Донесување на акти во надлежност на телата за обезбедување квалитет;
- Редовно известување на сите тела за обезбедување квалитет.

Остварувањето на овие мерки ќе се следи преку следните индикатори:

Број	Индикатор	Годишно
1	Одржани седници на Универзитетската комисија	3
2	Одржани расправи на наставно – научните совети на секоја од единиците на Универзитетот	3
3	Подготвен и донесен Годишен план на активности за обезбедување на квалитет и на ниво на Универзитетот	1
4	Подготвен и усвоен Годишен извештај за реализација на планот на ниво на Универзитетот	1
5	Процент на реализација на Годишен акциски план на Универзитет	60%
6	Процент на прифатени Годишни акциски планови на единиците без забелешки	60%
7	Донесен Деловник за работа на Универзитетска комисија за квалитет на УИНТ	1
8	Усвоен Годишен извештај на Универзитетска комисија за квалитет	1
9	Ажурирање на интерните акти со препораки од самоевалуација	100%

2. Унапредување на човечките ресурси за квалитет на Универзитетот

Во остварувањето на високо ниво на признат квалитет, Универзитетот се потпира на вештините, внатрешната мотивација и постојаната посветеност на наставниците и вработените кои предаваат, истражуваат, учат и обезбедуваат услуги. Поттикнувањето на индивидуалната и колективната потрага по извонредност, создава култура на квалитет. Културата на квалитет подразбира и редовно размислување и анализа на секој поединец односно на системот за квалитет и систематска размена на резултати, ставови и критика со различни засегнати страни на сите нивоа на Универзитетот и заедницата.

Универзитетот е свесен дека не постои позначајно искуство во однос на функционирањето на системот на квалитет како на ниво на институција така и на ниво на поединци. Затоа, Универзитетот и единиците и нивните раководства се силно посветени на зајакнување на капацитетите, вештините и знаењето на наставниците, соработниците и останатите вработени преку следниве конкретни мерки:

- Организирање на обуки за управата на Универзитетот и единиците за новиот систем за квалитет;
- Редовно стратешко планирање;

- Организирање на обуки за членовите на комисиите за квалитет, вклучувајќи подготовка на годишни планови и годишни извештаи;
- Организирање на работилници за развој на квалитетот во наставата и подобрување на видливоста на научноистражувачката дејност на УИНТ.

Остварувањето на претходно наведените мерки ќе се следи преку следните индикатори:

Број	Индикатор	Годишно
1	Спроведена обука за управата на Универзитетот и единиците за новиот систем на квалитет вклучувајќи подготовка на Годишен план и Годишен извештај	1
2	Број на учесници на обуки за управата на Универзитетот и единиците	10
3	Спроведено стратешко планирање на Универзитетската комисија за квалитет	1
4	Број на учесници на стратешкото планирање	5
5	Спроведена обука за членови на ННС, постојани или повремени комисии, стручна и административна служба	3
6	Број на учесници на обуки за членови на ННС, постојани или повремени комисии, стручна и административна служба вклучувајќи подготовка на Годишен план и Годишен извештај	10
7	Одржување на онлајн работилница за подобрување на квалитет во наставата и подобрување на видливоста научноистражувачката дејност на УИНТ	1
8	Број на учесници на онлајн работилници	10

3. Промоција на соработката и иновации за квалитет

Соработката и координацијата со сите засегнати страни е основен предуслов за создавање на квалитет на Универзитетот. Таму, овозможува Универзитетот да се земат предвид сите релевантни гледишта и ставови што му помага да обезбеди дека неговите цели и општествената улога се од општ интерес. Оваа соработка, дијалог и размена во функција на квалитетот подразбира низа поврзани процеси на сите нивоа на УИНТ (наставен и ненаставен кадар, факултети, стручно-административна служба, универзитетски комисии, ректорска управа и универзитетски Сенат). Овој пристап претставува клучен предуслов за постојано подобрување и развој.

За да го унапреди квалитетот, УИНТ е посветен на создавањето и одржувањето успешни партнерства со други високобразовни установи и институции од бизнисот и индустријата, непрофитниот сектор и јавниот сектор. Во тој контекст, Универзитетот континуирано ја унапредува соработката со стопанството, деловната заедница и стопанските комори во земјата во насока на зголемување на конкурентноста на економијата, подобрување на научно-апликативната дејност, зголемување на развојот на иновациите и технолошкиот трансфер, како и зајакнување на учеството во домашни и меѓународни проекти. Во унапредувањето на квалитетот,

Универзитетот е особено насочен кон областите на циркуларната економија, заштитата на животната средина и индустриската и интелектуалната сопственост, дигитализацијата, дуалното образование, претприемништвото, практиканството и имплементацијата на нови стандарди и технологии.

Универзитетот посветува и посебно внимание на меѓународната соработка поврзана со развојот и унапредувањето на системот за квалитет. Тој е отворен за соработка со сите релевантни институции и установи во странство и ги применува соодветните искуства, најдобрите практики, иновации и научни лекции во образовната, научноистражувачката, уметничката и применувачката, односно апликативната дејност.

Универзитетот и факултетите задолжително постапуваат по препораките за подобрување од надворешната евалуација.

Промоцијата на соработката и иновации за квалитет ќе биде остварена преку следниве мерки:

- Одржување на Годишен форум на УИНТ за квалитет во високото образование (со сите засегнати страни);
- Унапредување на соработката со стопанството, деловната заедница и комори со цел унапредување на квалитетот на Универзитетот;
- Воспоставување на единствен централизиран систем за спроведување анкети на Универзитетот, согласно Правилникот за обезбедување квалитет;
- Поттикнување и поддршка за спроведување меѓународни активности во областа на квалитетот во високото образование.
- Развој и ревидирање на соодветни обрасци за поедноставување на подготовката на Извештајот од самоевалуација на Универзитетот и факултетите.

Иновации

Број	Индикатор	Годишно
1	Одржан Годишен форум на УИНТ за квалитет во високото образование (со сите засегнати страни)	1
2	Број на учесници на форумот	15
3	Број на установи, институции и деловни субјекти застапени на форумот	10
4	Воспоставен централизиран систем за спроведување на анкета на ниво на УИНТ	Само еднаш
5	Подобрена просечна оцена за квалитетот на настава на УИНТ	0.05%
6	Спроведени меѓународни активности (мобилност, учество во проект и др. активности) во областа на квалитетот во високо образование	1
7	Усвоени обрасци за анкета	1
8	Усвоени обрасци за придружна документација	1
9	Ревидирани обрасци за анкета	1
10	Ревидирани обрасци за придружна документација	1

4. Зајакнување на општествената посветеност, достапност и видливост на квалитетот на Универзитетот

УИНТ е отворен универзитет и тој активно комуницира со јавноста и општеството. Универзитетот се стреми да ги направи резултатите од образовната, научноистражувачката, уметничката и применувачката, односно апликативната дејност достапни за поширокота јавност.

Тој се стреми кон обезбедување транспарентност и континуирано информирање и обучување на студентите, наставниот и ненаставниот кадар и сите заинтересирани страни за важноста и потребата од континуиран развој и одржување на квалитетот. За активностите, мерките и резултатите во обезбедувањето на квалитет Универзитетот редовно ја информира поширокота јавност.

Зајакнувањето на општествената посветеност, достапност и видливост на квалитетот на Универзитетот ќе се оствари преку следниве мерки:

- Организирање на брифинзи и настани за квалитетот на Универзитетот, односно високото образование;
- Користење на алатки за промоција на квалитетот прилагодени на потребите на различни возрасни групи (традиционални и дигитални алатки, социјални медиуми и сл.);
- Подобрување на односите со јавноста и редовните промотивни активности преку постојано собирање повратни информации.
- Поттикнување на подобра видливост на Универзитетот во домашната и меѓународната академска заедница;

Број	Индикатор	Годишно
1	Годишен брифинг со новинари за обезбедување на квалитет на УИНТ	1
2	Број на објавени вести за квалитет на УИНТ	10
3	Број на објавени инфографици (на социјалните медиуми) со информации поврзани со квалитетот	3
4	Број на интеракции на социјалните медиуми поврзани со квалитетот	30
5	Број на реализирани ТВ/радио емисии /интервјуа/објави на дигитални медиуми поврзани со квалитет	1

претседател на Сенат,

проф. д-р Нинослав Марина, с.р.